

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA MANAGEMENTU

Analýza finančních zdrojů pro podporu rozvoje paraglidingu

Analysis of Financial Sources Supporting Paragliding Developmeny

Student: Ondřej Trčka

Vedoucí bakalářské práce: Mgr. Jiří Friedel

Ostrava 2011

Zadání BP

Prohlášení

Místopřísežně prohlašuji, že jsem bakalářskou práci vypracoval samostatně pod dohledem mého vedoucího Mgr. Jiřího Friedla, kterému tímto upřímně děkuji.

V Ostravě dne 10. 5. 2011

.....

podpis autora

OBSAH

1 Úvod	7
2 Syntéza poznatků	8
2.1 Charakteristika paraglidingu	8
2.1.1 Definice paraglidingu	8
2.1.2 Vznik a vývoj paraglidingu ve světě	8
2.1.3 Vznik a vývoj paraglidingu u nás	9
2.1.4 Strukturální zařazení paraglidingu	9
2.2 Typologie sportovních organizací	10
2.2.1 Jednotlivé typy sportovních organizací	10
2.3 Organizační struktura sportovních organizací	12
2.3.1 Občanské sdružení	13
2.3.2 Společnost s ručením omezeným	14
2.3.3 Akciová společnost	16
2.4 Získávání finančních prostředků ve sportu	17
2.4.1 Vlastní zdroje finančních prostředků	17
2.4.2 Cizí zdroje finančních prostředků	18
2.5 Metodologie práce	22
3 Analýza finančních zdrojů	24
3.1 Charakteristika MAC školy paraglidingu, s.r.o.	24
3.2 Finanční prostředky ze svazu paraglidingu	25
3.2.1 Fond podpory startovišť	26
3.2.2 Fond propagace	29
3.2.3 SWOT analýza získání finančních zdrojů ze svazu paraglidingu	31

3.3 Finanční prostředky z Evropské Unie	33
3.3.1 Proces získání dotace z EU.....	35
3.3.2 SWOT analýza získání finančních prostředků z EU	39
3.4 Finanční prostředky z územních samosprávných celků	41
3.4.1 SWOT analýza získání finančních prostředků ze samosprávných celků	43
3.5 Získání bankovního úvěru	44
3.5.1 SWOT analýza získání bankovního úvěru	46
4 Shrnutí výsledků, doporučení, náměty	48
5 Závěr	49
Seznam použité literatury	50
Seznam zkratk	
Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce	
Seznam příloh	

1 ÚVOD

Paragliding – relativně mladý sport, který většina dnešní populace řadí mezi adrenalinové a životu nebezpečné aktivity. V naší společnosti stále převažuje většina, která ani přesně neví, o který sport se jedná a velice často ho zaměňuje s parašutismem. Ve skutečnosti je to jeden z řady sportů, díky kterému jsme ve světě zase o něco známějším a váženějším národem. Dobré jméno si ve světě vybudovaly české společnosti vyrábějící padákové kluzáky a příslušenství. Své výrobky vyváží do celého světa a patří ke světové špičce. Nesmíme opomenout ani české piloty, kteří rok co rok domů přiváží medaile ze světových i evropských šampionátů. Snad i tato práce bude dalším, byť malinkým, krůčkem k přiblížení tohoto nádherného sportu, a také bude sloužit, jako možný zdroj informací pro subjekty v tomto sportu působící.

Již několik let se aktivně věnuji paraglidingu a pracuji ve společnosti MAC škola paraglidingu, jako tandemový pilot a asistent. MAC škola paraglidingu provádí především kurzy paraglidingu, paraglidingové tandemové lety a výlety za létáním do celé Evropy. Jsem také členem občanského sdružení s názvem Beskydský letecký klub, který se aktivně podílí na rozvoji paraglidingu v Beskydech. Všechny tyto výše zmíněné skutečnosti mě vedly k vypracování této bakalářské práce. Mým cílem je vypracování **analýzy finančních zdrojů pro podporu rozvoje paraglidingu**.

Ke splnění stanoveného cíle jsem nejprve charakterizoval danou oblast a problematiku. Dále jsem vysvětlil několik pojmů a termínů, které se vztahují k tématu této práce. Následně je zde přiblížena oblast získávání finančních prostředků ve sportu, jako takovém. Praktická část je zaměřena na konkrétní finanční zdroje, které by bylo možno využít ve prospěch MAC školy paraglidingu. Tyto jednotlivé zdroje jsem důkladně prostudoval a pomocí SWOT analýzy zhodnotil jejich využitelnost. Jakýmsi druhotným cílem mé práce je vytvořit informační materiál pro MAC školu paraglidingu, o aktuálních možnostech finančních zdrojů, které by mohla využít v případě realizace nějakého projektu v oblasti paraglidingu.

2 SYNTÉZA POZNATKŮ

V této kapitole především vymezím hlavní pojmy, které se v práci objevují. Dále zde přiblížím oblasti, do kterých se zasahuje při samotném zkoumání v praktické části. Konec kapitoly se týká oblasti získávání finančních prostředků ve sportu obecně.

2.1 Charakteristika paraglidingu

2.1.1 Definice paraglidingu

Paragliding je letecký sport, ve kterém se létá na padákových kluzácích. Padákový kluzák je bezmotorové letadlo těžší vzduchu, které je konstruováno maximálně pro dvě osoby. Vzlet se uskutečňuje rozběhem pilota, aerovlekem nebo navijákem, a jeho charakter nosné plochy není určován tuhou konstrukcí. [14]

2.1.2 Vznik a vývoj paraglidingu ve světě

Základy pro samotný vznik paraglidingu položila NASA (National Aeronautics and Space Administration), díky experimentování s návratovými zařízeními kosmických lodí. Jedním z typů těchto zařízení bylo křídlo z textilní tkaniny formované nápořem vzduchu do tvaru nosné plochy s leteckým profilem. Takovéto křídlo bylo mnohem výkonnější a lépe ovladatelné, než do té doby v parašutismu používané kulaté padáky, což byl hlavní důvod, proč se jich poté, co byly zavrženy v kosmickém programu, ujal svět sportovního parašutismu. Zde se přednosti novinky velmi dobře uplatnily a počátkem sedmdesátých let se padáky typu „křídlo“ rozšířily ze Severní Ameriky do celého světa. Nová technika svět sportovního parašutismu rychle ovládla a ke zrodu paraglidingu nechybělo mnoho. Již v sedmdesátých letech startovali američtí parašutisté se svými seskokovými padáky ze svahů, ale vzhledem k tomu, že se v této době začalo rozvíjet létání na rogallových křídlech, nemohl se tento druh létání prosadit. Došlo k tomu až později, když létání s rogally ztratilo něco ze svého image naprosté jednoduchosti a padáky pro létání se začaly šít z vhodnějších, neprodyšných materiálů. [10]

Významným historickým mylníkem pro paragliding je rok 1978, kdy se Francouz Gérard Bosson začíná aktivně věnovat létání na svahu a zakládá vlastní klub „Les Choucas“ (Kavky). U veřejnosti slaví ohromný úspěch a v roce 1982 provozuje první profesionální školu létání. Stále létá na vysloužilých seskokových padácích. [10]

První skutečný padákový kluzák zkonstruoval v roce 1985 Laurent de Kalbermatten, jmenoval se Randaneusse (Horská tulačka) a zakrátko je již firma Alies de K vyráběla po stovkách. Rok 1985 je tedy možno považovat za skutečný počátek paraglidingu. Dochází k postupným proměnám jak v konstrukci, tak v použití materiálů. Dřívější vzhled křídla, připomínající více nafukovací matraci, se mění do elipsovitě podoby, což přináší výrazné zlepšení aerodynamických vlastností a tím pádem zlepšení výkonu. Dochází ke skutečnému rozmachu tohoto sportu. Vznikají noví výrobci kluzáků i speciálního vybavení (postroje, přilby, přístroje). Novému způsobu létání se nejvíce daří v Alpách. Následně se však rozšiřuje do celého světa. Paraglidingu se dnes v Evropě, kde je nejvíce rozšířen, věnuje přes 100 000 pilotů. [10]

2.1.3 Vznik a vývoj paraglidingu u nás

Prvními piloty v tehdejší ČSSR byli povětšinou horolezci, kteří se s paraglidingem setkávali na svých zahraničních výpravách. V roce 1987 vzniká první domácí konstrukce a nese název Alka. Hned v dalším roce vznikají první směrnice pro výcvik a paragliding byl začleněn do tehdejšího Svazarmu. Nejvýznamnějším propagátorem a provozovatelem tohoto sportu u nás byl Aviatik klub Brno. Po roce 1989 se u nás podmínky pro rozvoj paraglidingu výrazně zlepšily a začala vznikat řada výrobců i škol. Ze současných firem pak můžeme jmenovat např. MAC PARA Technology, Gradient, Easy Fly a Axis. V současnosti české firmy patří k předním světovým výrobcům a čeští piloti patří k absolutní světové špičce. [10]

2.1.4 Strukturální zařazení paraglidingu

Vrcholnou autoritou, která řídí a usměrňuje české letectví, je Ministerstvo dopravy ČR (dále jen MDČR). V jeho rámci pracuje Odbor pro civilní letectví, jenž řídí několik oddělení. Orgánem podřízeným MDČR je velmi důležitý Úřad pro civilní letectví, což je něco jako dopravní inspektorát pro letadla a letecký personál. [2]

Sportovní letectví v ČR spravují dvě organizace, každá určitou část. První z nich je Aeroklub ČR, který spravuje sportovní motorová i bezmotorová letadla a další zařízení. Druhou z nich je Letecká amatérská asociace ČR (dále jen LAA ČR), do jejíž působnosti patří letadla ultralehká, padákové a závěsné kluzáky. Tato organizace je k těmto činnostem pověřována státem, potažmo MDČR, vždy na určité období. [2]

2.2 Typologie sportovních organizací

Dle právní subjektivity lze sportovní organizace členit následovně:

1. Občanská sdružení.
2. Organizace s mezinárodním prvkem – mezinárodní sportovní federace, které mohou mít na území ČR sídlo, nebo zde působí prostřednictvím své organizační složky.
3. Rozpočtové nebo příspěvkové organizace zřízené ústředním orgánem státní správy nebo v případě příspěvkových organizací i obcí k zajišťování např. vrcholového sportu (dřívější střediska vrcholového sportu).
4. Nadace a nadační fondy (podle zákona č. 227/1997 Sb.).
5. Zájmová sdružení právnických osob.
6. Obchodní společnosti a družstva.
7. Obecně prospěšné společnosti.

Naprostá většina organizací působících v České republice v oblasti masového, výkonnostního a vrcholového sportu používá právní formu občanského sdružení podle zákona č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů. Vedle těchto organizací s právní formou občanského sdružení, působí ve sportu i řada dalších subjektů s různou právní formou – společnost s ručením omezeným, akciové společnosti, příspěvkové organizace zřízené státem a obcemi. Jelikož zatím v České republice neexistuje speciální právní norma upravující specifickou oblast sportu, řídí se kluby při své činnosti především ustanoveními občanského zákoníku. [6]

2.2.1 Jednotlivé typy sportovních organizací

- **Zastřešující sportovní organizace**

Znakem této organizace je neomezená druhovost provozovaných sportů a v oblasti dotací obvykle přímý vztah k příslušnému ústřednímu orgánu státní správy, jehož prostřednictvím čerpá dotace ze státního rozpočtu České republiky. Zastřešující sportovní organizace je například Letecká amatérská asociace (dále jen LAA). Tyto zastřešující sportovní organizace mohou sdružovat více samostatných sportovních organizací a mají právní subjektivitu. [1]

- **Samostatná sportovní asociace**

Jejím základním znakem je druhová omezenost na jeden sport, či jednu skupinu sportů. Dotace ze státního rozpočtu obvykle čerpá prostřednictvím své zastřešující sportovní organizace. Samostatná sportovní asociace má právní subjektivitu a obvykle vystupuje ve vztahu ke sponzorům, ostatním sportovním klubům, jako samostatný subjekt. Příkladem samostatné sportovní asociace jsou všechny sportovní svazy sdružené v LAA. [1]

Mezi tyto svazy patří:

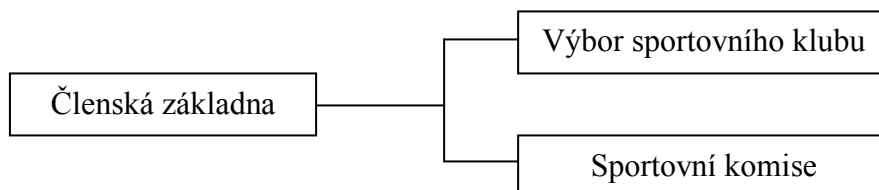
- a) Svaz ultralehkého létání,
- b) Svaz motorového paraglidingu,
- c) Svaz paraglidingu,
- d) Svaz závěsného létání. [19]

- **Sportovní klub**

Sportovní klub sdružuje provozovatele více sportů a má přímou ekonomickou vazbu na zastřešující sportovní asociaci i na jednotlivé samostatné sportovní asociace (prostřednictvím svých oddílů). Pokud čerpá prostředky ze státního rozpočtu, děje se tak prostřednictvím zastřešující nebo samostatné sportovní asociace. Ve vztahu k ostatním veřejným rozpočtům (obce) vystupuje samostatně. Má právní subjektivitu. [1]

Základní schéma organizační struktury sportovní organizace (klubu) tvoří vazba mezi členskou základnou a řídicím orgánem – nejčastěji výborem sportovního klubu (viz obr. 2.1).

Obr. 2.1 Základní schéma struktury sportovní organizace (klubu)



Zdroj: Vlastní zpracování dle Durdové

- **Sportovní oddíl nebo odbor**

Je nejnižším typem sportovní organizace. Existuje v rámci sportovního klubu. Základním znakem oddílu nebo odboru je provozování jednoho sportu či jedné skupiny sportů. Naprostá většina finančních prostředků je čerpána prostřednictvím mateřského sportovního klubu. [1]

Sportovní organizace dále můžeme rozčlenit takto:

- sportovní organizace se statutárním orgánem – jednotlivcem (předseda, prezident),
- sportovní organizace s kolektivním statutárním orgánem (výbor sportovního klubu, představenstvo, správní rada). [1]

2.3 Organizační struktura sportovních organizací

Sportovní organizace (kluby) v České republice mají většinou právní formu občanského sdružení. Jejich činnost je upravena zákonem č. 83/1990 Sb. O sdružování občanů – působících v oblasti sportu. Dále pak tyto organizace mohou vznikat na bázi obchodních společností. Nejčastěji se zde jedná o společnost s ručením omezeným a akciovou společnost. Jejich organizační struktura je daná obchodním zákoníkem. Tato struktura musí ve sportovních klubech vytvářet vhodné prostředí k naplňování cílů organizace. Kluby si ustanovují cíle sportovní, ekonomické a často i sociální a přitom musí vycházet ze svých finančních možností. Ekonomické cíle jsou orientovány na vytváření finančních zdrojů, které by mohly zajistit plnění sportovních cílů a optimální podmínky pro činnost organizace včetně materiálního zabezpečení. Neziskové organizace jsou jednoznačně vázány na sponzory. Ve sportovních klubech vytvořených na bázi obchodní společnosti je strategie podmíněna

výsledky podnikatelské činnosti. [1]

2.3.1 Občanské sdružení

Jak již bylo řečeno výše, nejčastější typ sportovní organizace představují spolky, pro které se užívá termín občanské sdružení. Občanské sdružení má statut neziskové organizace a je samostatnou právnickou osobou. Organizační struktura se odvíjí od základního dokumentu občanského sdružení a tím jsou stanovy. Ve stanovách je organizační struktura projednávána na úrovni orgánů klubu, kterými jsou tyto: valná hromada (konference), prezident klubu a dozorčí rada klubu. [11]

Valná hromada

- projednává zprávu o činnosti a hospodaření klubu, stavu majetku, právech a závazcích,
- projednává zprávu dozorčí rady,
- projednává a schvaluje rámcový nebo pevně stanovený rozpočet klubu pro následující období,
- schvaluje podmínky členství,
- stanoví výši členského příspěvku pro případné zájemce o členství v klubu,
- přijímá čestné členy klubu,
- stanovuje volební období orgánů,
- volí členy výboru klubu,
- volí a odvolává dozorčí radu klubu,
- rozhoduje o změnách, úpravách a doplňcích stanov,
- rozhoduje o zániku, rozdělení, rozpuštění a sloučení klubu.

Prezident

- je oprávněn svolávat řádnou i mimořádnou valnou hromadu,
- řídí zasedání výboru klubu (alespoň 1 x měsíčně),
- uzavírá a sjednává písemně právní úkony jménem klubu,

- uzavírá jménem klubu pracovní právní vztahy.

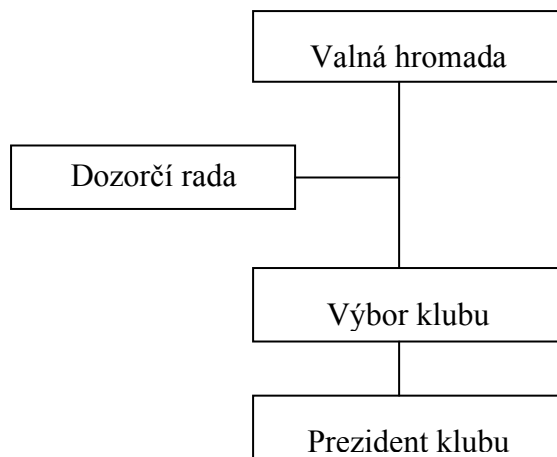
Výbor klubu

- přijímá rozhodnutí a usnáší se ve věcech, které nejsou výslovně svěřeny valné hromadě anebo ve věcech a záležitostech, které byly výboru klubu valnou hromadou svěřeny.

Dozorčí rada

- kontroluje účetní a finanční operace, stav hospodaření s penězi, právy a majetkem,
- podává zprávy výboru klubu a valné hromadě,
- předkládá návrhy v případě nedostatků. [1]

Obr. 2.2 Organizační schéma občanského sdružení



Zdroj: Vlastní zpracování dle Kosíka, Pacuta

2.3.2 Společnost s ručením omezeným

Společnost s ručením omezeným patří mezi obchodní kapitálové společnosti, definované v obchodním zákoníku, z čehož vyplývá povinnost řídit se předepsanou strukturou orgánů. Jedná se o valnou hromadu, jednatele a dozorčí radu. Společnost s ručením omezeným může založit jen jeden společník, vyhotovením zakladatelské listiny ve formě notářského zápisu. [1]

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti a do její působnosti patří:

- schvalování roční uzávěrky, rozdělení zisku a úhrady ztrát,
- schvalování stanov,
- jmenování, odvolání a odměňování jednatelů a členů dozorčí rady,
- rozhodování o změně společenské smlouvy,
- vyloučení společníka, rozhodování o zrušení společnosti.

Statutárním orgánem společnosti může být jeden nebo více jednatelů. V případě, že je jednatelů více, je oprávněn jednat jménem společnosti každý z nich samostatně. Mezi povinnosti jednatelů patří vedení předepsané evidence a účetnictví (aktuálně se jedná o účetnictví podvojně) a informovat společníky o záležitostech společnosti.

Dozorčí rada

- dohlíží na činnosti jednatelů,
- nahlíží do obchodních a účetních knih a jiných dokladů,
- přezkoumává roční účetní uzávěrku,
- podává zprávy valné hromadě.

Mimo tyto uvedené orgány jsou vytvářeny orgány profesionálního managementu. [1]

Obr. 2.3 Organizační schéma společnosti s ručením omezeným

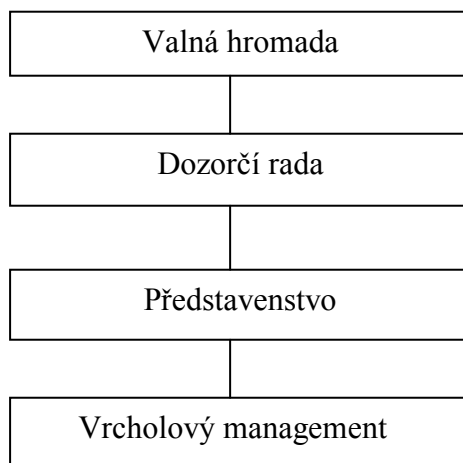


Zdroj: Vlastní zpracování dle Kosíka, Pacuta

2.3.3 Akciová společnost

Dle zákona definujeme akciovou společnost jako právnickou osobu, jejíž základní jmění je rozvrženo na určitý počet podílů (akcií) o předem určené jmenovité hodnotě. Také akciová společnost se musí v oblasti organizační struktury řídit obchodním zákoníkem. [3]

Obr. 2.4 Organizační schéma akciové společnosti



Zdroj: Vlastní zpracování dle Durdové

Valná hromada akciové společnosti projednává následující:

- změnu stanov,

- rozhodování o výši základního jmění,
- volbu a odvolání členů představenstva pokud stanovy neurčují jinak,
- volbu a odvolání dozorčí rady,
- schválení roční účetní uzávěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku a tantiém,
- rozhodnutí o zrušení společnosti.

Dozorčí rada má za úkol:

- prosazovat zájmy akcionářů,
- dohlížet na působnost představenstva,
- působit jako kontrolní orgán společnosti.

Představenstvo je zde v roli statutárního orgánu, který řídí akciovou společnost a jedná jejím jménem. Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech, pokud nejsou vyhrazeny do působnosti valné hromady.

Vrcholový management představuje profesionální řízení společnosti a jeho struktura činnosti je přímo závislá na činnosti dané společnosti. [1]

2.4 Získávání finančních prostředků ve sportu

U převážné většiny sportovních organizací je v současnosti problémem číslo jedna získávání finančních prostředků. V oblasti tržního hospodaření se nemůžeme pohybovat bez možnosti financovat naše zájmy. Oblast sportu je specifická. Produktem není hmatatelná věc, kterou můžeme směnit za oběživo. Produkty sportu jsou zážitky, zábava, rozvoj osobnosti a zdravý životní styl. Jednotlivé sportovní organizace mají dvě možnosti, jak financovat své potřeby. Prvním z nich je financování pomocí vlastních zdrojů a druhou možností je financování pomocí zdrojů cizích. Pro porozumění této problematice je potřeba tyto zdroje detailněji popsat níže. [9]

2.4.1 Vlastní zdroje finančních prostředků

Zdroje, získané vlastní činností mohou být mnohdy jediným „jistým“ zdrojem financí

sportovní organizace. Jejich přísun může do určité míry klub sám ovlivňovat a nemusí tedy zcela spoléhat na příspěvky z veřejných zdrojů. [1]

Mezi příklady finančních zdrojů plynoucích z vlastní činnosti patří tyto:

- příjmy z vybraných členských příspěvků,
- příjmy z prodeje reklamních předmětů se symbolikou klubu – zde můžeme zařadit nejzákladnější předměty jako trička, čepice atd., tyto reklamní předměty kromě určitého příjmu přinášejí také velmi důležitou reklamu dané sportovní organizaci,
- reklamní služby,
- pořádání zábavných akcí, např. plesy, zábavy, sportovně - rekreační akce,
- poskytování hostinských služeb,
- poskytování poradenských služeb,
- prodej sportovního zboží,
- prodej služeb,
- pronájem sportovišť. [6]

Z obecného hlediska zde můžeme zařadit také příjmy z prodeje vstupného, příjmy z odstupného, výchovného a hostování. Tyto zdroje však v současnosti není možné v paraglidingu využívat, jelikož tento sport nemá potřebnou členskou ani klubovou základnu.

2.4.2 Cizí zdroje finančních prostředků

V současné době je většina sportovních organizací na cizích zdrojích závislá. Musí se tedy hledat zdroje u jiných institucí a společností, které se na financování budou podílet. Dříve než se pustíme do jednotlivých případů financování z cizích zdrojů, musíme si objasnit důležité pojmy, jenž tato kapitola obsahuje.

Dotace jsou peněžní prostředky státního rozpočtu, státních finančních aktivit nebo národního fondu poskytované právnickým nebo fyzickým osobám na stanovený účel. Po použití dotace je organizace povinna doložit přehled o čerpání a použití prostředků

a případně nepoužité prostředky vrátit. [1]

Příspěvek je účelově vymezen, je možné jej poskytnout pouze fyzickým osobám. Příjemce nemá povinnost po použití prostředků dokládat naplnění účelu, neboť ten je obecně známý z daných skutečností. [1]

- **Státní rozpočet**

Vztahy z nichž vyplývají výdaje státního rozpočtu vzhledem ke sportovním organizacím, jsou dotace, granty a příspěvky. Prostřednictvím Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen MŠMT) jsou každoročně vyhlašovány programy státní podpory sportu pro nestátní neziskové organizace. Prostředky jsou poskytovány především formou účelových dotací. Ve většině případů se jedná o podporu mládeže a dotace na provoz sportovních areálů. Jejich výše je především závislá na ekonomické situaci země, na osobách rozhodujících o jejich výši a na výsledcích klubu a s tím spojené propagace státu, kraje, města a obce. Pro rok 2011 bylo vyhlášeno 5 programů státní podpory sportu. [20]

- **Rozpočet kraje**

Veřejné finanční podpory poskytované z rozpočtu kraje jsou poskytované formou příspěvků, grantů a dotací, jako doplňkových zdrojů financování. Krajské veřejné správy v České republice každoročně vyhlašují dotační programy pro daný rok, nebo i více let. Zaměření dotačních programů se liší kraj od kraje. Můžeme však říci, že společným cílem těchto programů je zlepšení situace v daném oboru, na který je program zaměřen. Možnost získat tyto příspěvky z kraje mají nestátní neziskové organizace (do kterých patří i většina sportovních klubů), tak i subjekty soukromého charakteru (živnostníci, s.r.o. a další). [16]

- **Místní rozpočty (městské, obecní)**

Je třeba říci, že žádný právní předpis neukládá obcím povinnost finančně podporovat rozvoj tělovýchovy a sportu. Proces získávání finančního příspěvku je velmi podobný tomu z krajských rozpočtů. Rozpočet obce nebo města se pro sportovní organizace může stát významným finančním zdrojem. Důležité faktory jsou bezesporu tyto: finanční situace dané obce, geografická poloha a velikost obce, demografické složení obyvatelstva a charakter

aktivit, které probíhají na jejím území. Je to především sportovní manager a činovníci klubu, kteří musí přesvědčit vedení obce, že investice do tělovýchovy a sportu je sice dlouhodobá, zato velmi významná, zvláště pak v případě, kdy se týká mládeže. [1]

- **Finanční prostředky z Evropské unie**

Finanční prostředky z Evropské unie je možné rozdělit na dotace a granty.

Granty

Evropská komise poskytuje finanční prostředky ve formě grantů na projekty a činnosti, které souvisejí s politikami Evropské unie. Granty jsou doplňkovým financováním a jsou určeny na financování určité operace, aniž by přinesly zisk příjemcům. [13]

Dotace

U tematicky zaměřených operačních programů jsou dotace poskytovány řídicími orgány - resortní ministerstva. U územně vymezených operačních programů jsou to regionální rady regionů soudržnosti, což jsou územní celky odpovídající jednomu nebo více českým krajům zřízené za účelem přijímání dotací z evropských fondů. [12]

- **Bankovní úvěry**

Další z možností je přímo získávání bankovních úvěrů sportovními organizacemi. Banky ale velmi nerady poskytují úvěry na projekty sportovního charakteru, či podnikatelské záměry v oblasti sportu a volného času. Zvláště, pokud se jedná o nově vznikající sportovní organizaci. Sport a pohybová rekreace, přitom má všechny atributy významného ekonomického činitele. [4]

- **Sponzoring**

Sportovní sponzoring můžeme definovat jako partnerský vztah mezi soukromým subjektem na jedné straně a sportem na straně druhé. Tímto vztahem dochází k uspokojování obou dvou stran. Základním principem sponzoringu je vztah: služba x protislužba. „Sponzoring balancuje na pomezí reklamy a daru a lze ho chápat jako právní vztah mezi tím, kdo poskytuje příspěvek (sponzorem) a tím, kdo takový příspěvek přejímá a plynou mu z toho vůči sponzorovi určité povinnosti a závazky (sponzorovaný). Tím se sponzoring odlišuje

od reklamy, kdy plátce - zadavatel reklamy sleduje úmysl přímo propagovat své podnikatelské aktivity.“ [1, str. 55]

Sponzoring – jeho typy a formy dle Durdové [1]

Sponzoring se v průběhu času neustále vyvíjí a v současnosti se objevují stále nové způsoby sponzorování.

Typy sponzoringu

V současné době hovoříme o těchto typech sponzoringu:

- Exkluzivní sponzor – je v pozici jediného sponzora jednotlivce, týmu nebo klubu. Klade to na něho velké finanční nároky.
- Hlavní sponzor, vedlejší sponzor – vychází z toho, že existuje jeden hlavní sponzor a více menších sponzorů. Velikost protihodnot je samozřejmě závislá na množství prostředků, které klubu poskytují.
- Kooperační sponzor – tento typ je postaven na větším počtu sponzorů, z nichž není žádný hlavní a vedlejší.

Formy sponzoringu

- Sponzorování jednotlivých sportovců – je nejvíce používanou formou sponzoringu ve sportu. Sponzor si vybere vhodného sportovce, s jehož osobou spojí jméno společnosti. Poté dochází k uzavření sponzorské smlouvy, jež upravuje práva a povinnosti jednotlivých stran. Mezi tyto povinnosti patří například účast na firemních akcích, v reklamách, autogramiády a často i nošení oblečení se znakem sponzora. Sportovec často obdrží vedle finanční podpory i určitou materiální pomoc – oblečení, výzbroj, atd.
- Sponzorování sportovních týmů – tato forma je téměř totožná jako u sponzorování jednotlivců. Smlouva je uzavírána mezi týmem a sponzorem. Z toho vyplývají i následná práva a povinnosti.
- Sponzorování sportovních akcí – jedná se o typ, kde sponzorovi lze nabídnout širokou škálu možností jak se zviditelnit – reklama na stadionu, plakátech, bannerech, vstupenkách, atd.

- Sponzorování sportovních klubů – zde se sponzorům naskýtá možnost kombinovat všechny tři předešlé formy sponzoringu.
- Sponzorování sportovních institucí – zde se jedná o jednotlivé sportovní federace, svazy a výbory.

Další dvě možnosti získávání finančních zdrojů zde uvedu jen v bodech. Kompletněji se některými budu zabývat v samotné analýze finančních zdrojů.

- **Zdroje ze svazu paraglidingu**
- **Příjmy ze zdrojů ČSTV**

2.5 Metodologie práce

K objektivnímu splnění cíle a dílčích úkolů mé bakalářské práce jsem si zvolil tyto metody výzkumu.

1. SWOT analýza

Tuto analýzu vyvinul americký obchodní a manažerský konzultant Albert S. Humphrey, jenž vedl výzkumný institut na Stanfordově univerzitě. Pro potřebu výzkumu byly použity informace pěti set amerických podniků, jenž v té době patřily mezi nejvýznamnější. Tato analýza je v současnosti jednou z nejvíce používaných metod. Analýza SWOT zjišťuje na základě strategického auditu klíčové silné stránky (Strengths) a slabé stránky (Weaknesses), příležitosti (Opportunities) a hrozby (Threats). Audit nabízí nepřehledné množství dat různého významu a spolehlivosti. Analýza tyto data zpracovává a zdůrazňuje klíčové položky. Jejím hlavním cílem je popis hlavních znaků zásadních pro sestavení vhodné strategie. [7] [8]

V mé práci mi SWOT analýza poslouží hlavně k vyhodnocení a porovnání jednotlivých zdrojů financování.

2. Rozhovor

Rozhovor je metoda získávání dat slovním kontaktem (verbální komunikací). Je také pravděpodobně nejdůležitější, nejnáročnější, nejstarší a nejčastěji používanou metodou pro získávání informací. Podléhá týmž kritériím responsibility (spolehlivosti), validity

(ta je do značné míry závislá na osobě tazatele) a objektivitu jako kterákoliv jiná výzkumná a poznávací metoda. Na rozdíl od některých jiných metod je však značně časově náročná, zejména individuální (dvousměrová) forma rozhovoru.

V mém průzkumu se bude jednat o skloubení těchto druhů rozhovorů:

- Výzkumný rozhovor - v rozhovoru se tazatel zajímá o tázaného jen potud, pokud dovede přispět k vyřešení určitého problému svými informacemi.
- Plánovaný rozhovor - rozhovor se co do stupně standardizace může blížit dotazníku. Je zde možno připravit si své otázky písemně a předkládat je pak jednotlivě dotazovanému. [5]

3 ANALÝZA FINANČNÍCH ZDROJŮ

Tato kapitola se zabývá analýzou finančních zdrojů, které by bylo možno využít pro konkrétní subjekt působící v paraglidingu na území Moravskoslezského kraje. Tímto subjektem je MAC škola paraglidingu.

3.1 Charakteristika MAC školy paraglidingu, s.r.o.

MAC škola paraglidingu provádí kurzy paraglidingu v Beskydech již od roku 1993. Tímto se řadí mezi nejdéle působící subjekty v tomto odvětví u nás. Od začátku své existence škola působí v prostředí Moravskoslezských Beskyd v obci Kunčice pod Ondřejníkem, kde má svou základnu. MAC škola má organizační strukturu společnosti s ručením omezeným. V současnosti škola nabízí formou celkem 7 druhů kurzů komplexní výuku paraglidingu. Jedná se o tyto kurzy:

- seznamovací kurz paraglidingu,
- základní kurz paraglidingu,
- pokračovací kurz paraglidingu,
- opakovací kurz paraglidingu,
- termický kurz,
- bezpečnostní kurz,
- motorový kurz.

Dalšími činnostmi školy jsou tandemové lety pro širokou veřejnost, skupinové výlety za létáním do celé Evropy, poradenskou činnost a servis vybavení. Škola je úzce spjata se společností MAC PARA Technology, s.r.o., která patří mezi přední světové výrobce padákových kluzáků a příslušenství. Z této úzké spolupráce těží MAC PARA Technology, které tímto vzniká vynikající místo pro odbyt výrobků a dále možnost velice rychle a přesně dostat zpětnou vazbu a reakci na své výrobky. Stejně i MAC škola, která plní funkci dealera zboží a vytváří tím další zisk. Paragliding je dynamický se rozvíjející sport, jehož členská základna každoročně stoupá. Nezanedbatelný je tudíž i ekonomický vliv na obce, na jejichž území tyto školy paraglidingu přivádějí stále nové klienty, kteří zde většinou tráví několik dní.

Provozování školy paraglidingu je v našich zeměpisných šířkách převážně sezónní záležitostí. Pro školu je z ekonomického hlediska klíčovým produktem základní kurz paraglidingu. Tento kurz trvá 8 dní a účastník za něj zaplatí 7 500,- Kč. MAC škola paraglidingu každoročně vyhláší přibližně 10 termínů pro tyto kurzy, přičemž jednoho termínu se může zúčastnit maximálně 12 zájemců. Období, kdy je možno provádět tyto kurzy paraglidingu, je v České republice od dubna do konce září. Právě v tuto roční dobu jsou u nás vyhovující podmínky pro výuku začátečníků. Létat je u nás možno i v zimě, ale podmínky nejsou zdaleka tak ideální ani pro zkušeného pilota, natož pro žáka ve výcviku.

V průběhu celého roku škola organizuje výlety za létáním do jižnějších a hornatějších zemí, jako například Slovinsko, Itálie, Francie a Rakousko. Tyto země mají pro paragliding ideální podmínky a jsou vyhledávány piloty z celého světa. Během těchto výletů se o účastníky starají instruktoři, kteří především dohlíží na bezpečnost při létání, dále asistenti, kteří pomáhají s organizačním zabezpečením a bezproblémovým průběhem výletu. Škola na těchto výletech organizuje dopravu, ubytování a program.

3.2 Finanční prostředky ze svazu paraglidingu

Svaz paraglidingu spadá pod Leteckou amatérskou asociaci, která sdružuje tento typ aviatických sportů. Skrze Fond podpory startovišť a Fond propagace se snaží zlepšit kvalitu startovacích ploch i mediální obraz paraglidingu v ČR. První z výše uvedených fondů slouží k poskytnutí finanční pomoci klubům a spolkům při budování nového, či rozšíření stávajícího startoviště. Podpora se děje formou nevratné půjčky.

Cílem podpory z fondu propagace je zlepšit mediální obraz paraglidingu tak, aby se o něm neinformovaný člověk dozvěděl i v jiných rubrikách než je černá kronika. Předsednictvo Svazu paraglidingu se proto rozhodlo podpořit aktivity, které pomáhají vytvářet pozitivní obraz paraglidingu na veřejnosti. Prezentace ve veřejných médiích má rovněž přímý vliv na výši státní dotace na reprezentaci v paraglidingu. Svaz paraglidingu se také stará o podávání grantů na MŠMT pro talentovanou mládež i pro českou reprezentaci. [17] Níže uvádím bližší popis jednotlivých fondů a jejich vyhodnocení z pohledu možného využití.

3.2.1 Fond podpory startovišť

Svaz PG podporuje samosprávný systém péče o startoviště jakožto nejefektivnější a dlouhodobě udržitelný způsob jak spravovat, ošetřovat a zlepšovat podmínky k létání na startovištích v ČR.

Systém podpory

Svaz PG je schopen podporovat startoviště následujícími způsoby:

1. Správcům startovišť zafinancovat vytvoření informačních tabulí se základními informacemi o létání na daném terénu a výřezem mapy prostorů pro okolí daného startoviště.
2. Správcům startovišť je Svaz PG schopen nabídnout uveřejnění informací o jejich startovištích v časopisu Pilot, nebo na internetových stránkách svazu PG.
3. V případě oprávněné potřeby finančně podporovat startoviště z finančních rezerv Svazu PG a to v těchto případech:
 - ohrožení startoviště – zachování provozu na startovišti,
 - zprovoznění nového startoviště včetně oficiálního otevření startoviště provozovaného dosud načerno,
 - vyjmutí pozemků startoviště z plnění funkce lesa,
 - získání pozemků startoviště do vlastnictví občanského sdružení spravující startoviště,
 - výrazné zlepšení podmínek pro létání na startovišti (např. nutné terénní úpravy, zpevnění povrchu tam kde dochází k erozi a pod.). [17]

Finanční výše a podmínky dotace

Výše dotace se odvíjí od kvality startoviště a nutností investice a nemůže přesáhnout finanční možnosti svazu (tj. běžná podpora je v řádech desítek tisíc Kč). Ve všech projektech se počítá s tím, že úprava startoviště bude probíhat svépomocí a nebude se tedy proplácet práce členů místního spolku. Z prostředků svazu bude placen materiál, případné použití těžké techniky, lze zaplatit odlesnění, zaplatit vypracování posudku (např. vlivu PG na místní flóru/faunu), eventuálně (pokud finanční náročnost dovolí) může být zakoupena část pozemku startoviště. Po dohodě s předsednictvem je samozřejmě možná i jiná forma podpory,

bude-li to vyžadovat situace na daném startovišti. Podpora je poskytována formou nenávratné a bezúročné půjčky na dobu 9 let. Po tuto dobu musí provozovatel startoviště plnit podmínky dohodnuté při sjednání půjčky (zejména umožnit všem pilotům PK starty za podmínek určených ve smlouvě). [17]

Žádost o podporu a její náležitosti

Šanci na získání podpory má prakticky kdokoli. Lehce preferovány jsou občanská sdružení a spolky, před osamocenými fyzickými osobami, ale jde hlavně o solidnost projektu a žadatele. Finální rozhodnutí o přidělení dotace vždy závisí na rozhodnutí předsednictva.

V případech poskytnutí finanční pomoci bude předsednictvem Svazu PG požadována výhoda pro členy svazu PG v podobě sníženého startovného ve všech kategoriích. V případě souběhu žádostí nad možnosti finančních rezerv Svazu PG rozhoduje předsednictvo o přidělení, nebo rozdělení částky podle bonifikačního systému hodnocení startovišť.

Bonifikační systém je způsob jak určit hodnotu startoviště a je vodítkem pro rozhodování o podpoře startovišť. Při rozhodování o podpoře pro startoviště je důležité brát v úvahu různé faktory, které skládají obraz využitelnosti daného startoviště. [17]

Jedná se o tyto faktory:

- využitelnost startoviště pro výcvik (lze na startovišti běžně provádět základní výcvik?),
- využitelnost startoviště pro dlouhodobé lety (je na startovišti běžné svahování s navázáním do termiky?),
- využitelnost startoviště pro přelety (Odlétává se ze startoviště běžně na přelety? Je v nejbližším okolí dostatečné množství ploch pro nouzové přistání? Mohou na přelet odlétat i méně zkušené piloti PL–A a PL–B?),
- obtížnost startu (stupeň obtížnosti startu na stupnici 1 – 5),
- obtížnost přistání (stupeň obtížnosti přistání na stupnici 1 – 5),
- rozsah podmínek (Za jakých směrů větru lze na startovišti bezpečně létat? Za jakých rychlostí větru lze na startovišti bezpečně létat?) vzhledem k obvyklým schopnostem

pilotů pro které je startoviště určeno,

- je toto startoviště vzhledem k využitelnosti a rozsahu podmínek v regionu nahraditelné,
- dostupnost – lze se mezi startem a přistáním dopravit autem nebo lanovkou,
- kolik dní v roce je možné startoviště používat (omezení v dostupnosti, ochranáři, majitelem),
- jak je startoviště skutečně využíváno českými piloty,
- mohou startoviště využívat všichni piloti (omezení počtu pilotů, jmenný seznam pilotů s povolením zde létat),
- správa – má startoviště správce? Existuje občanské sdružení, které startoviště spravuje?
- majetkové poměry – je startoviště v majetku správce, nebo kryto dlouhodobým pronájmem?

Bonifikační systém na základě vyplnění těchto otázek určí procento využitelnosti startoviště.

Příklady výpočtu bonifikace startoviště:

Extrémní příklad 1:

Startoviště využitelné jak pro výcvik, dlouhodobé lety i pro přelety, s jednoduchým startem i přistáním s úplným rozsahem podmínek (možnost startu do všech směrů, rozsah rychlostí větru 0 – 8 m/s), které je v regionu nenahraditelné, je dobře dostupné lanovkou, je možné jej používat celoročně, silně využívané českými piloty, kteří je mohou používat všichni. Startoviště spravuje občanské sdružení a majetkové poměry jsou vyřešeny dlouhodobou smlouvou. [17]

Využitelnost startoviště = 100 %

Extrémní příklad 2:

Startoviště je využitelné pouze pro slety, ovšem z důvodu velmi obtížného startu i přistání není vhodné pro výcvik, svahování i termika zde jsou vzácností. Odlet na přelet je téměř nemožný z důvodu absence vhodných přistávacích ploch. Start je zde možný pouze

při rozsahu větru cca 10° a síle 7 – 10 m/s (start z průseku s přelétnutím vysokého porostu). Pro tento směr větru je v regionu několik dalších vhodných startovišť. Startoviště je dostupné pouze pěším výstupem. Vzhledem k omezení ochrání je využitelné pouze v říjnu a listopadu. Protože je těsně u hranic, létají na něm pouze cizinci. Z důvodu omezení ochrání na něm mohou létat pouze piloti uvedení na jmenném seznamu. Startoviště nemá správce, ani neexistuje občanské sdružení. Majetkové poměry nejsou vyřešené, startoviště se používá bez vědomí majitele. [17]

Využitelnost startoviště = 1 %

Tab 3.1 Aktuální stav uskutečněné podpory v letech 2010/2011

Terén	Odpovídající subjekt	Forma materiální podpory svazu
Černá Hora	OS Spolek Českých Letců	60 000,- Kč: mapy, informační tabule, vybudování rampy.
Zvičina		40 000,- Kč: mapy, informační tabule, odlesnění průseku.
Mravenečník	OS Spolek létajících horalů	15 915,- Kč: mapy, informační tabule.
Prašivá	BŠL	59 000,- Kč: terénní úprava nově vzniklé mýtiny.
Zbyslavce-Krkanka		Záloha 15 000,- Kč na budoucí smlouvu o podpoře startoviště (25. 2. 2011).
Krupka, Brná, Čerták a jiné terény v okolí Ústí	OS PG Krupka	13 200,- Kč na vypracování odborného posudku pro lesy ČR (startoviště Krupka).

Zdroj: vlastní zpracování (2011)

3.2.2 Fond propagace

Jak již bylo řečeno, fond propagace slouží hlavně ke zlepšení mediálního obrazu paraglidingu. Stejně jako u fondu podpory startovišť, i zde může finanční podporu získat téměř kdokoli, kdo splní účel podpory.

Pravidla čerpání z fondu propagace

1. Fond poskytuje podporu vhodného projektu a odměnu za realizovanou propagaci paraglidingu.

2. Předsednictvo individuálně posoudí dopad a prospěšnost.

3. Průběh:

- žadatel o příspěvek osloví předsednictvo s vhodně vypracovaným návrhem či uskutečněným projektem,
- pro udělení příspěvku je rozhodující masovost dosahu propagační akce, projekty a propagační akce s širším dopadem na veřejnost mají vyšší prioritu,
- o udělení příspěvku rozhoduje předsednictvo Svazu paraglidingu,
- ve svém rozhodnutí zveřejní výši uděleného příspěvku na podporu propagace paraglidingu,
- příspěvek bude udělen až po uskutečnění plánované propagace,
- žadatel doloží průběh propagační akce důvěryhodnou formou – fotodokumentací, videonahrávkou, audionahrávkou, kopií textu,
- v případě dosažení jiného rozsahu propagace, než byl plánován, může předsednictvo odpovídajícím způsobem příspěvek upravit,
- předsednictvo může udělit příspěvek i na propagaci uskutečněnou před podáním žádosti o příspěvek (tedy zpětně). A to v případech, kdy nebylo možno propagaci v reálné době plánovat, nebo v případech zvláště velkého dosahu propagace (v největších celostátních médiích). O tento příspěvek je nutno zažádat nejdéle do šesti měsíců od uskutečnění propagace,
- na poskytnutí příspěvku neexistuje právní nárok. [17]

Náležitosti žádosti

- základní údaje o žadateli,
- obsah a forma propagace,
- předpokládané náklady na přípravu a realizaci,
- předpokládaný termín uskutečnění a místo uskutečnění (periodikum, televizní či rozhlasová stanice, internet),

- maximální souhrnná výše vyplacených financí z fondu propagace za rok nepřesáhne 15 % z celkových příjmů Svazu PG za rok ve kterém byly žádosti podány. [17]

Příklady formy propagace:

- reportáže o proběhnutých aktivitách (závodech, sletech),
- osvětové články,
- rozhlasové a televizní pořady seznamující veřejnost s paraglidingem.

3.2.3 SWOT analýza získání finančních zdrojů ze svazu paraglidingu

Tab 3.2 SWOT analýza

Silné stránky	Slabé stránky
Šance pro všechny	Omezenost prostředků
Nenávratná a bezúročná půjčka	Krátkodobost smluv o pronájmu
Transparentnost	
Příležitosti	Hrozby
Možnost vzniku nových terénů	Nedodržení stanovených podmínek
Proplacená medializace	Bonifikační systém

Zdroj: vlastní zpracování (2011)

Silné stránky

- Šance pro všechny – možnost získání podpory ze svazu paraglidingu výše zmíněnými fondy má téměř kdokoli, kdo naplní jejich podstatu. Nehledě na jejich strukturu, ucházet se o podporu mohou právnické i soukromé osoby, což dává možnost opravdu velké skupině žadatelů.
- Nenávratná a bezúročná půjčka – podpora u fondu podpory startovišť se děje formou nenávratné bezúročné půjčky, což je jistě velkým pozitivem pro každého žadatele.
- Transparentnost – veškerá uskutečněná podpora je transparentně prezentována na internetových stránkách svazu PG a v zápisech valných hromad svazu PG,

na kterých se tato podpora schválí. V kontextu dnešní doby musíme tuto pozitivní skutečnost vyzdvihnout.

Slabé stránky

- Omezenost prostředků – finanční podpora nemůže přesáhnout finanční možnosti svazu, které nejsou nikterak oslnivé. Nikde není definována maximální částka podpory, ale ani v jednom dosud uskutečněném projektu částka nepřesáhla 60 000 Kč.
- Krátkodobost smluv o pronájmu – u startovních ploch bývá často problémem vyjednat dlouhodobý pronájem s majitelem plochy. Dlouhodobý pronájem je však podmínkou pro získání dotace. Tento problém nastal například na známém Beskydském startovišti Skalka, na kopci Ondřejníku, který se nachází v obci Kunčice pod Ondřejníkem.

Příležitosti

- Možnost vzniku nových terénů – tato forma podpory ze strany svazu PG pomáhá vzniku nových startovacích ploch, což je velmi důležité v poslední době, kdy stávající startovací plochy stále více zarůstají porostem a start paraglidistů se tak značně stěžuje.
- Proplacená medializace – fond propagace umožňuje proplatit výlohy, které byly vynaloženy na propagaci paraglidingu. Toho mohou využít komerční subjekty působící v paraglidingu, které tak zviditelní paragliding a samozřejmě i sebe.

Hrozby

- Nedodržení stanovených podmínek – po dobu 9 let musí provozovatel startoviště dodržovat podmínky stanovené při přijetí dotace. Jako hrozbu, zde můžeme považovat jakoukoliv příčinu, která nám tyto podmínky nedovolí dodržet. V tomto případě by předsednictvo rozhodlo o dalším postupu a hrozila by i povinnost celou dotaci vrátit.
- Bonifikační systém – tento systém, který pomáhá v rozhodování o výši dotaci, může některé projekty velmi znevýhodnit. Je na žadateli o dotaci, aby svůj projekt správně vyhodnotil a případně nebyl překvapen schválenou výší dotace.

3.3 Finanční prostředky z Evropské Unie

Česká republika se dne 1. 5. 2004 stala novým členským státem Evropské unie. Tímto okamžikem se otevřely dveře k získání finanční podpory pro celou řadu organizací a podniků v Česku. Fondy EU představují hlavní nástroj realizace evropské politiky hospodářské a sociální soudržnosti. V právě probíhajícím programovém období 2007 – 2013 má ČR k dispozici z evropských fondů 26,69 miliard eur.

Existují tři hlavní evropské programy:

- **Strukturální fondy:**
 - Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF)
 - Evropský sociální fond (ESF)
- **Fond soudržnosti (FS)**

Pod těmito programy si dále každá členská země dojednává s Evropskou komisí tzv. operační programy (OP). Tyto operační programy jsou strategickými dokumenty, představující průnik priorit politiky hospodářské a sociální soudržnosti EU a individuálních zájmů členských států. ČR si pro období 2007 – 2013 vyjednalo 26 operačních programů, rozdělených do 4 částí.

Tab. 3.3 Operační programy pro ČR v období 2007 – 2013

Tematické OP	Regionální OP	OP Praha	Evropská územní spolupráce
Integrovaný OP	ROP NUTS II Severozápad	OP Praha Konkurenceschopnost	OP Mezinárodní spolupráce
OP Podnikání a inovace	ROP NUTS II Severovýchod	OP Praha Adaptibilita	OP národní spolupráce
OP Životní prostředí	ROP NUTS II Střední Čechy		ESPON 2013
OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost	ROP NUTS II Jihozápad		INTERACT II
OP Výzkum a vývoj pro inovace	ROP NUTS II Jihovýchod		Cíl 3 Česká republika - Svobodný stát Bavorsko 2007-2013
OP Lidské zdroje a zaměstnanost	ROP NUTS II Moravskoslezsko		OP Přeshraniční spolupráce Česká republika - Polská republika 2007-2013
OP Technická pomoc	ROP NUTS II Střední Morava		Cíl Evropská územní spolupráce Rakousko – Česká republika 2007–2013
OP Doprava			Cíl na podporu přeshraniční spolupráce 2007-2013 mezi Svobodným státem Sasko a ČR
			Program přeshraniční spolupráce SR a ČR 2007-2013

Zdroj: Vlastní zpracování za pomoci <http://www.strukturalni-fondy.cz>

MAC škola paraglidingu má formu společnosti s ručením omezeným. Mé další zkoumání v oblasti evropských dotací bude tedy primárně zaměřeno na tuto obchodní společnost. Po konzultacích s odborníky, se z výše zmíněných operačních programů, jeví jako nejrealnější oblast regionálních operačních programů.

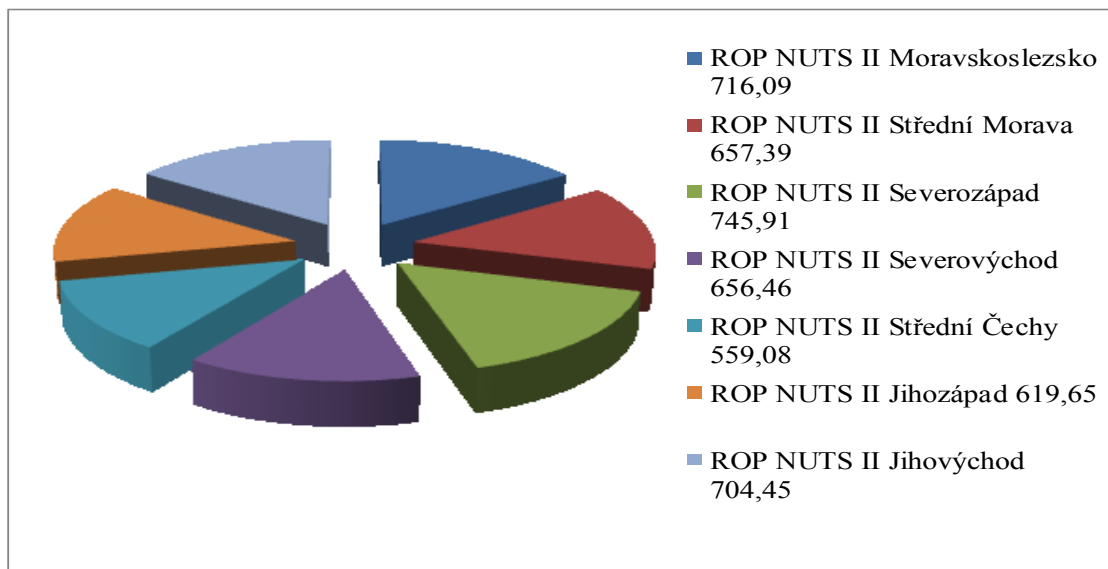
ROP obsahují čtyři až pět prioritních os (každý region má jinou strukturu os), které vymezují, jaké typy projektů mohou být podpořeny. Regionální operační program Moravskoslezsko je tematicky rozčleněn do čtyř základních prioritních os. Každá prioritní osa pak obsahuje konkrétní oblasti podpory, respektive dílčí oblasti podpory, které vymezují, jaké typy projektů mohou být v rámci příslušné prioritní osy podpořeny a kdo může být příjemcem dotace.

Prioritní osy ROP NUTS II Moravskoslezsko:

- Regionální infrastruktura a dostupnost,
- Podpora prosperity regionu,

- Rozvoj měst,
- Rozvoj venkova.

Graf 3.1 Rozložení finančních prostředků z fondů EU do jednotlivých ROP v mil. Eur



Zdroj: Vlastní zpracování za pomoci <http://www.mmr.cz>

S ohledem na své aktivity, MAC škola paraglidingu by dále spadala do osy - Podpora prosperity regionu - oblast rozvoje cestovního ruchu.

3.3.1 Proces získání dotace z EU

Předtím než o dotaci z Evropské unie začne daný subjekt vůbec uvažovat, je dobré znát určitá základní pravidla o jejich poskytování a proplácení. Z dotace je možné financovat pouze část uznatelných nákladů, ve standardních případech je to maximálně 50 % až 60 %, ale může to být i více. Finanční prostředky z dotace jsou žadateli vypláceny na účet až zpětně po úplné a úspěšné realizaci projektu. Každý žadatel o dotaci, musí předem doložit, že je schopen projekt financovat v plné výši včetně DPH bez ohledu na získání dotace.

O dotace z fondů EU mohou žádat:

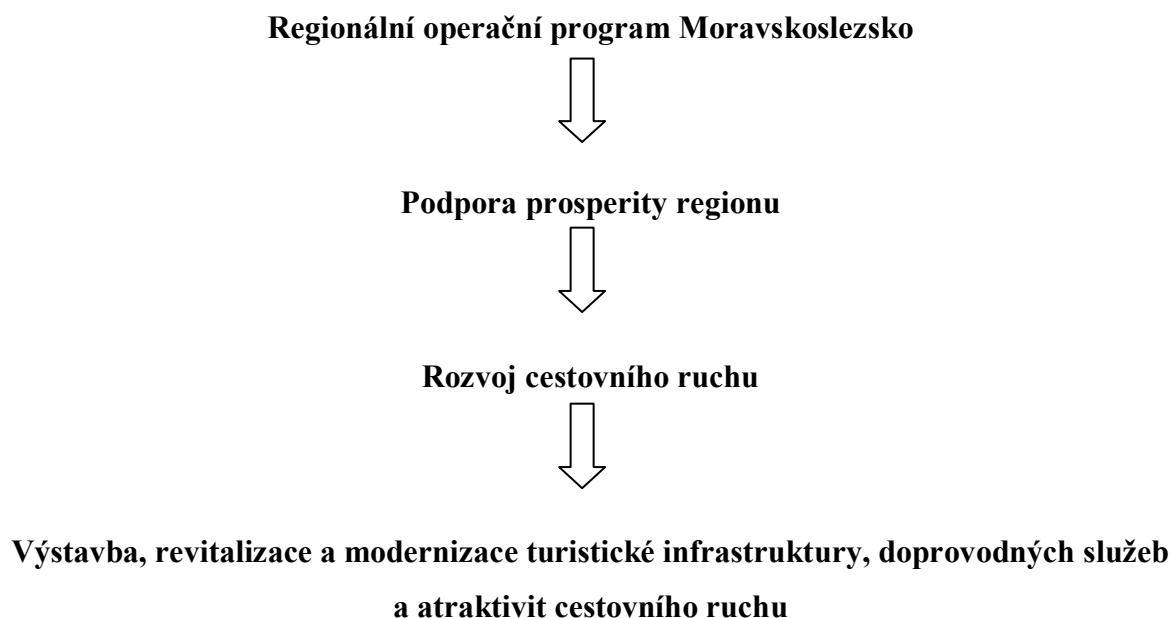
- podnikatelé - malé (do 50 zaměstnanců) a střední podniky (do 250 zaměstnanců),
- města - územní samosprávný celek nad 5 tisíc obyvatel,
- obce - územní samosprávný celek do 5 tisíc obyvatel,

- neziskové organizace,
- státní organizace. [18]

Dalším krokem společnosti, která se rozhodne žádat o finanční prostředky, je nalezení aktuální otevřené výzvy ROP. Přehled otevřených výzev je vydáván zpravidla každý třetí týden v měsíci a poskytuje informace o vyhlášených výzvách v operačních programech. Cílem tohoto dokumentu je poskytnout žadatelům o dotaci základní přehled o aktuálních možnostech čerpání finančních prostředků ze strukturálních fondů EU. Dále jsou v dokumentu uvedeny základní kroky spojené s realizací projektů financovaných z fondů EU. Zveřejňované informace o otevřených výzvách jsou rozděleny dle jednotlivých operačních programů. U každého OP je uvedena tabulka s otevřenými výzvami, která obsahuje název oblasti podpory, ve které je aktuálně vyhlášená výzva, termíny zahájení a ukončení příjmu žádostí, typ oprávněného žadatele, objem finančních prostředků na vyhlášenou výzvu a odkaz na internetové stránky, kde je zveřejněn obsah výzvy v úplném znění. Žádost o dotaci z jednotlivého operačního programu se podává vždy po uveřejnění výzvy. Zjistí-li ministerstvo (které má na starosti příslušnou dotaci), že žádost je neúplná nebo obsahuje-li nepravdivé údaje, vrátí ji žadateli spolu s uvedením vad podání a s výzvou a lhůtou k jejich odstranění. Nedojde-li k odstranění vad žádosti do stanovené lhůty, žádost se zamítne.

Pro hledání aktuálních i plánovaných výzev v Moravskoslezském kraji, slouží velice dobře internetové stránky <http://www.rr-moravskoslezsko.cz>, kde se zájemce o dotace dozví vše potřebné. Za účelem získání finančního prostředku z EU pro MAC školu paraglidingu, níže nastíním aktuální výzvy, do kterých by škola mohla spadat. V průběhu jednání s odborníky na získání dotací z EU, jsme došli k následujícímu závěru. MAC škola paraglidingu by měla nejvyšší šanci uspět s projektem na vytvoření „Centra paraglidingu v Beskydech“. Musela by zde však splnit cíle a požadavky výzvy, v rámci které by se projekt uskutečnil.

Možné schéma výzev pro projekt „Centrum paraglidingu v Beskydech“:



Zdroj: Vlastní zpracování za pomoci <http://www.rr-moravskoslezsko.cz/file/2406/>

Základní pravidla postupu při žádosti o dotaci:

1. Získat informace o dotaci - zjistit jaké dotace a na jaké účely je EU poskytuje.
2. Nalezení konkrétní dotace pro svůj projekt - vyhledat seznam aktuálních, či připravovaných výzev. Ty lze nalézt jednak na stránkách jednotlivých ministerstev nebo na specializovaných stránkách.
3. Zajistit si financování projektu - dotace jsou propláceny zpětně až po realizaci projektu, tudíž žadatel musí být schopný financovat projekt z vlastních či externích zdrojů.
4. Vyřídit si konkrétní dotaci – jestliže již je vyřešen způsob financování záměru, následuje dlouhá a náročná cesta k úspěšnému vyřízení dotace. Celý proces žádosti o dotaci lze rozdělit do tří etap:
 - Přípravná fáze – nezbytné je správné načasování termínů, zvážení časové náročnosti celého projektu, stejně jako zajištění jeho organizace a logistiky.
 - Vlastní zpracování projektu – úkolem je předložit podnikatelský záměr (u větších projektů studii proveditelnosti), popřípadě doložit povinné či nepovinné přílohy. Jednou ze stěžejních částí této fáze je ekonomické posouzení záměru, jehož součástí

by měla být cenová kalkulace, finanční plán, cash-flow, analýza rizik a další metodiky, jejichž úkolem je posouzení ekonomické efektivnosti a finanční udržitelnosti projektu.

- Registrace a hodnocení projektu – žadatel je informován, zda podání žádosti bylo úspěšné či nikoli.

5. Udržet si dotaci - při nesplnění určitých podmínek (povinnost správně provést výběr dodavatele zboží nebo služeb, pojištění předmětu dotace) žadateli hrozí, že dotace bude odebrána, či dokonce bude uděleno penále. [18]

Kdo dotace z EU poskytuje a jaké podmínky je třeba splnit

Dotaci žadateli poskytne příslušné ministerstvo, jestliže žádost i žadatel splňují stanovené podmínky a lhůty. Dotace přísluší žadateli, který není v likvidaci nebo na jehož majetek nebyl prohlášen konkurs, neprobíhá konkursní řízení nebo řízení vyrovnací, nebo nebyl návrh na prohlášení konkursu zamítnut pro nedostatek majetku. Žádosti o dotace dle jednotlivých dotačních programů se projednávají podle pořadí, v jakém byly zaregistrovány na příslušném ministerstvu. Dojde-li příslušné ministerstvo k závěru, že podmínky pro poskytnutí dotace nejsou splněny, sdělí to písemně žadateli spolu s důvody, pro které nelze dotaci poskytnout. Zamítnutí žádosti je konečné a nelze proti němu podat stížnost ani odvolání. Žadatelem může být rovněž subjekt, který bude dotační prostředky administrovat jiné fyzické nebo právnické osobě, pokud je tak uvedeno u jednotlivých programů. [19]

3.3.2 SWOT analýza získání finančních prostředků z EU

Tab 3.4 SWOT analýza

Silné stránky	Slabé stránky
Jistota přísunu peněz po schválení projektu	Administrativní náročnost
Velký objem finančních prostředků	Omezenost prostředků
Informační dostupnost	Nutnost 2 leté historie žadatele
Příležitosti	Hrozby
Velká příležitost pro žadatele	Nedodržení stanovených podmínek
	Korupce

Zdroj: vlastní zpracování (2011)

Silné stránky

- Jistota přísunu peněz po schválení projektu - pokud je projekt jednou schválen Regionální radou a žadatel plní pravidla a pokyny k využívání fondu, může si být jist proplacením celé dotace.
- Velký objem finančních prostředků – žádný jiný dostupný dotační zdroj nemá k dispozici takový objem finančních prostředků jako fondy EU. Tento fakt dává možnost opravdu velkému počtu uchazečů. V právě probíhajícím programovém období 2007 – 2013 má ČR k dispozici 26,69 miliard eur a konkrétně ROP NUTS II Moravskoslezsko 716,09 mil. eur.
- Informační dostupnost – potenciální zájemci, žadatelé a další se mohou dostat k velkému množství užitečných informací prostřednictvím internetu a Regionálních operačních center, kde jsou velice vstřícní a informovaní. Informační dostupnost je zde velkým plusem.

Slabé stránky

- Administrativní náročnost – zpracování projektu si vyžaduje velkou administrativní náročnost. Žadatelé hojně využívají tzv. asistence na projektovém záměru. V tomto případě si žadatel najme specializovanou firmu či pracovníka, jenž nabízí kompletní

zajištění a řízení celého projektu. Tato asistence může hrát klíčovou roli při schvalování projektu, jelikož zkušený pracovník či firma, mohou svými zkušenostmi k získání dotace velmi přispět.

- Omezenost prostředků – po konzultaci s pracovníci ROP Moravskoslezsko bylo zjištěno, že pro oblast „Rozvoj cestovního ruchu - Výstavba, revitalizace a modernizace turistické infrastruktury, doprovodných služeb a atraktivit cestovního ruchu“, jsou již finanční prostředky pro toto programové období vyčerpány. Dosáhnout na prostředky, by se dalo v případě výpadku některého z projektů.
- Nutnost 2 leté historie žadatele – MAC škola paraglidingu, s.r.o., funguje jako společnost s ručením omezeným od února 2010. Tímto nesplňuje podmínky, a tudíž by musela s žádostí počkat do února 2012.

Hrozby

- Nedodržení stanovených podmínek – žadatel musí splnit podmínky dané smlouvou o poskytnutí dotace. Jsou zde tzv. monitorovací zprávy, ve kterých je sledováno, zda jsou výstupy projektu dále využívány dle původního účelu stanoveného ve smlouvě. Zprávy jsou podávány každoročně po dobu 5 let.
- Korupce – v některých dotačních programech je větší počet žádostí, než jaký je možno finančně uspokojit. Zde se musí rozhodnout o úspěchu konkrétních projektů. Nastupuje lidský faktor, který bohužel není vždy nejspravedlivější.

Příležitosti

- Velká příležitost pro žadatele – možnost získání finančních prostředků z fondu EU vidím jako velikou příležitost, jak pro samotné žadatele, tak pro celý kraj. Prostřednictvím ROP se otevírají dveře novým možnostem a příležitostem, které by jinak neměly šanci na realizaci. V případě MAC školy se situace zanalyzovala a vytvořila se tak základna informací, na které by bylo možno v budoucnu stavět.

3.4 Finanční prostředky z územních samosprávných celků

V této kapitole si přiblížíme možnosti získání finančních prostředků v rámci Moravskoslezského kraje a obce Kunčice pod Ondřejníkem, kde MAC škola paraglidingu působí a tudíž územně spadá do působnosti těchto samosprávných celků. Již předem musíme zdůraznit, že MAC škola paraglidingu je podnikatelský subjekt. Na tomto „bitevním poli“ o veřejné prostředky, budou mít tyto obchodní společnosti vždy jistý handicap, oproti občanským sdružením a podobným, hlavně neziskovým organizacím.

Moravskoslezský kraj

Orgány kraje každoročně vyhlašují dotační programy, které mají různé cíle a v rámci nichž si může potenciální příjemce požádat o finanční dotaci na svůj projekt. Jak vyplývá z podmínek pro čerpání dotací z rozpočtu Moravskoslezského kraje, žadatel musí o tyto dotace žádat v rámci určitého projektu. Dále se musí jeho projekt shodovat s aktuálními výzvami, které se vyvěšují na úřední desce Krajského úřadu Moravskoslezského kraje a webových stránkách internetového serveru poskytovatele. Projekt a žadatel musí vyhovět podmínkám jednotlivých dotačních programů a splnit všechny předem stanovené požadavky. Projekty jsou hodnoceny podle předem daných kritérií, které jsou nedílnou součástí podmínek programu. O poskytnutí těchto dotací na jednotlivé projekty rozhoduje zastupitelstvo kraje.

Jednotlivé dotační programy mají dále své zásady, ve kterých se žadatel dozví bližší informace o konkrétním programu.

Mezi tyto informace například patří:

- jednotlivé dotační tituly (oblasti, na které je dotace cíleně zaměřena),
- cíle a priority programu,
- vymezení okruhu příjemců,
- podmínky pro poskytování dotací,
- uznatelné náklady projektu,
- kontaktní osoby a termín předkládání žádostí. [15]

Tab 3.5 Plánované výdaje rozpočtu Moravskoslezského kraje na rok 2011 do oblasti cestovního ruchu

Název akce	Schválený rozpočet v tisících Kč
Beskydská magistrála	288
Dotační program - Podpora turistických informačních center v MSK	2 500
Dotační program - Podpora turistických oblastí v MSK	4 500
Dotační program - Úprava lyžařských běžeckých tras v Moravskoslezském kraji	4 000
Jesenická magistrála	799
Moravskoslezský kraj - kraj plný zážitků	27 699
Moravskoslezský kraj - kraj plný zážitků II	8 000
Rozvojové aktivity v cestovním ruchu	3 700
Turistické značení	740
Celkem	52 226

Zdroj: vlastní vypracování za pomoci <http://verejna-sprava.kr-moravskoslezsky.cz>

Po konzultaci s pracovníci krajského úřadu mohu říci, že kraj jen velmi zřídka vyhlašuje dotační programy, ve kterých by jako příjemci figurovaly společnosti s ručením omezeným. Dotační programy bývají většinou zaměřeny na sdružení obcí, zájmová či občanská sdružení apod. Jako pozitivum při případné žádosti by zde mohl být brán v potaz fakt, že instruktor MAC školy paraglidingu, velice úzce spolupracuje s paraplegiky z Moravskoslezského kraje. S největší pravděpodobností je jediným instruktorem a tandem pilotem v České republice, který provozuje tandemové lety na padákovém kluzáku s paraplegiky.

Obec Kunčice pod Ondřejníkem

Tuto malou obec s 2131 obyvateli každoročně navštěvují paraglidisté z celé České republiky. Pomalu ale jistě se také začíná dostávat do podvědomí cizinců, kteří tuto oblast postupně objevují. V červenci letošního roku budou Kunčice pod Ondřejníkem hostit

Mistrovství světa v přesnosti přistání. Tato akce zcela jistě pomůže tuto lokalitu zviditelnit, čehož si jsou představitelé obce vědomi a tuto událost podporují.

Stejně jako v případě Moravskoslezského kraje, i zde se bude spíše jednat o finanční podporu pro neziskové organizace a jejich projekty, než pro obchodní společnosti. Jako negativum bych zde viděl často měnící se činovníky obce, kteří mohou být případným projektům různě nakloněni, a dále také omezené prostředky obce této velikosti.

3.4.1 SWOT analýza získání finančních prostředků ze samosprávných celků

Tab 3.6 SWOT analýza

Silné stránky	Slabé stránky
Poměrně nízká byrokracie a administrativa	Měnící se činovníci
	Omezenost prostředků
	Forma s.r.o.
Příležitosti	Hrozby
Mistrovství světa v přesnosti přistání	Korupce
Spolupráce s paraplegiky	

Zdroj: vlastní zpracování (2011)

Silné stránky

- Poměrně nízká byrokracie a administrativa – tímto se bude vyznačovat jednání především na úrovni malých obcí, jako jsou Kunčice. V prostředí kraje už se bude situace lišit, ale pořád zde není tolik administrativy, jako například u Evropských fondů.

Slabé stránky

- Měnící se činovníci – časté střídání lidí na úřadech může být velkou překážkou ve vyjednávání a při užší spolupráci.
- Omezenost prostředků – tento bod se bude týkat především obcí, které mnohdy nemají ani dostatek financí na chod obce. Situace na krajích se liší kraj od kraje.

- Forma s.r.o. – jak již bylo řečeno, společností s touto organizační strukturou mají jistý „handicap“ před spolky, občanskými sdruženími atd.

Hrozby

- Korupce – i zde se může do jisté míry tento negativní jev objevit. Například v soupeření dvou společností.

Příležitosti

- Mistrovství světa v přesnosti přistání – tato akce zcela jistě vzbudí větší zájem o tento sport v místním prostředí. Na této pozitivní vlně by se mohly svést i další projekty a žádosti.
- Spolupráce s paraplegiky – zde vidím velkou možnost prospěšné spolupráce pro obě dvě zúčastněné strany. Škola se může touto spoluprací zviditelnit a hlavně udělat velký kus opravdu prospěšné a jedinečné práce.

3.5 Získání bankovního úvěru

V této kapitole bude mým předmětem výzkumu získání bankovního úvěru. Jako modelový příklad nám poslouží žádost o úvěr, který chce MAC škola paraglidingu získat na rozšíření materiálně technické základny vybavení. Konkrétně se bude jednat o finanční prostředky určené na zakoupení pěti padákových kompletů, díky kterým by se zvýšila kapacita výuky pro další zájemce o kurz paraglidingu. Jeden padákový komplet obsahuje následující vybavení: padákový kluzák, paraglidingová sedačka, záložní padák, 2 kusy karabin, přilba a batoh pro celý komplet. Pro kalkulaci celkové částky a lepší přehled zde uvedu tabulku s vyčíslením jednotlivých položek. Vycházet budu z aktuálních cen výrobce MAC PARA Technology.

Tab. 3.7 Kalkulace paraglidingového vybavení

Položka	Cena
padákový kluzák	43 500 Kč
paraglidingová sedačka	9 800 Kč
záložní padák	8 400 Kč
2 x karabina	240 Kč
batoh	2 200 Kč
přilba	2 100 Kč
Cena celkem za 1 komplet	66 240 Kč
Cena celkem za 5 kompletů	331 200 Kč

Zdroj: vlastní zpracování (2011)

Naším cílem je tedy pořízení materiálu. Z tabulky známe potřebnou částku, která činí 331 200 Kč. Dalším krokem je výběr finančního domu, u něhož budeme o prostředky žádat. Pro praktickou ukázkou v mé práci jsem vybral Komerční banku. Při případné žádosti o úvěr musíme vycházet z faktu, že žádáme úvěr pro právnickou osobu – společnost s ručením omezeným. Postup u takovéto žádosti jsem konzultoval s pracovníci Komerční banky. Nejdříve přichází na řadu prvotní posouzení úvěru, kdy žadatel musí dodat následující podklady:

- Finanční výkazy a daňové přiznání za rok 2009 a 2010 - tzn. rozvaha, výkaz zisků a ztrát v plném rozsahu, včetně daňového přiznání. Vše musí být opatřeno razítkem finančního úřadu.
- Aktuální finanční výkazy v plném rozsahu, například k 03/2011.

Po vyhodnocení předmětu úvěru, banka stanoví, o jaký typ úvěru se bude jednat. Konkrétně v tomto případě by se jednalo buď o úvěr investiční, nebo podnikatelský provozní úvěr. V případě, že společnost bude splňovat bonitu z finančních výkazů, vyžádá si bankovní dům další podklady. Mezi tyto patří např. žádost o úvěr, podnikatelský záměr, dotazníky KB (s personálními, nefinančními a finančními informacemi). V tento moment banka žadateli předloží nabídku se všemi potřebnými informacemi včetně úrokové sazby, typu úvěru, atd.

3.5.1 SWOT analýza získání bankovního úvěru

Tab 3.8 SWOT analýza

Silné stránky	Slabé stránky
Možnost realizovat finančně náročné projekty	Administrativní náročnost
	Nákladovost
Příležitosti	Hrozby
Získání konkurenční výhody	Neschopnost splácet

Zdroj: vlastní zpracování (2011)

Silné stránky

- Možnost realizovat finančně náročné projekty – bankovní domy slouží, jako prostředník v procesu alokace finančních prostředků. Díky poskytnutí úvěru mohou být realizovány projekty, které by jinak nemohly vzniknout.

Slabé stránky

- Administrativní náročnost – samotnému poskytnutí peněz předchází spousta administrativní práce, dokládání nejrůznějších dokumentů. Banka však tyto procedury potřebuje udělat z důvodu minimalizace rizika.
- Nákladovost – cizí kapitál si s sebou vždy nese určitou nákladovost. Platíme za cenu toho, že nám jsou dané prostředky poskytnuty relativně ihned. Nejnížší úrokové sazby dnes začínají někde na hranici 4% u úvěrů poskytnutých na bydlení. U úvěru, o který by žádala MAC škola paraglidingu, můžeme očekávat úrokovou sazbu nejméně dvojnásobnou.

Příležitosti

- Získání konkurenční výhody – získáním cizího kapitálu by společnost mohla realizovat investice vedoucí k možným vyšším ziskům. Například koupí padákových kompletů by se zvýšila kapacita jednotlivých kurzů paraglidingu.

Hrozby

- Neschopnost splácet – žadatel se může dostat do finančních problémů, díky kterým nebude schopen splácet bankovnímu domu své závazky.

4 SHRUTÍ VÝSLEDKŮ, DOPORUČENÍ, NÁMĚTY

MAC škola paraglidingu je v současné době jednou z nejdéle působících společností v oblasti výuky paraglidingu u nás. V poslední době však zaznamenala velký nárůst konkurence v podobě nově vznikajících škol a stálý vývoj a zlepšování služeb již stávajících škol paraglidingu, které se takto snaží vytvořit náskok v boji o potenciálního zákazníka. Proto také MAC škola musí své služby stále zdokonalovat a inovovat. To se momentálně bohužel neděje.

Výše zmíněné fakty mě vedly k vypracování této mé práce. Po vypracování analýzy, vidím několik příležitostí, jak získat cizí zdroje finančních prostředků. Svaz paraglidingu nabízí prostřednictvím svých fondů podporu, která je velmi cíleně zaměřená. Jestliže bude MAC škola paraglidingu v budoucnu realizovat projekt, jehož cíl se bude shodovat s cílem těchto fondů, musím využití jen doporučit. V případě využití fondu z EU na projekt realizovaný v cestovním ruchu, by škola musela počkat na nastávající programové období po roce 2013, jelikož v tomto období jsou již všechny prostředky alokovány. Taktéž by se zde musela vypracovat velice důmyslná studie, která by projektu pomohla dosáhnout na finance. Podpora z fondů EU, je však velice zajímavou příležitostí a do budoucna by škola měla sledovat vyhlašované aktuální výzvy. Na finanční prostředky ze samosprávně územních celků mají daleko blíže nejrůznější neziskové a dobrovolné organizace, nežli společnost s ručením omezeným. I zde však případnou spolupráci nemůžu vyloučit. Oblast bankovních úvěrů je v dnešní době poměrně velká „džungle“, ve které se vyplatí mít dobrého průvodce, kterého může představovat spolehlivý a prověřený finanční poradce. Takový člověk v lepším případě může ušetřit spoustu času, nervů a také peněz.

Jako u každé jiné obchodní společnosti, základním finančním pilířem školy paraglidingu musí být hlavně vlastní zdroje finančních prostředků, které jsou vytvářeny ekonomickou činností.

5 ZÁVĚR

Paragliding je sport, který má v Moravskoslezském regionu dlouholetou tradici. Podmínky pro provozování tohoto sportu se ale postupem času mění. Startoviště, která mohla před přibližně 20 lety vzniknout na vrcholcích místních hor díky vykácení tamního porostu, dnes zarůstají. V dohledné budoucnosti bude potřeba velké vůle místních „nadšenců“, ale také finančních prostředků na udržení, či rozšíření startovacích ploch. Bez vhodného prostoru na odstartování, zde nebude možné tento sport dále provozovat v dnešní podobě.

Hlavním cílem této bakalářské práce bylo analyzovat finanční zdroje, které by bylo možno využít, za účelem podpory rozvoje paraglidingu. Ačkoliv jsem se v praktické části práce zaměřil na podnikatelský subjekt, kterým je MAC škola paraglidingu, dostal jsem se během mého zkoumání i k velmi přínosným informacím týkajících se neziskových organizací. Jelikož jsem členem občanského sdružení působícího v oblasti paraglidingu, věřím, že i tyto informace zůžijí k dobru věci a budou mi v budoucnu velkým přínosem.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Literární zdroje

- [1] DURDOVÁ, I., Základní aspekty sportovního marketingu. 1. vyd. Ostrava: VŠB – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA, 2005, ISBN 80-248-0827-7
- [2] DVOŘÁK, P., Paragliding manuál. 1. vyd. Cheb: Svět křídel, 2003, ISBN 80-85280-92-2
- [3] FOREJT, A., Obchodní společnosti. 1.vyd. Praha: Prospektrum, spol. s.r.o., 1992, ISBN 80-85431-54-8
- [4] HOBZA, V., REKTOŘÍK, J. a kolektiv, Základy ekonomie sportu, Praha: Ekopress, s.r.o., 2006, ISBN 80-86929-04-3
- [5] KOHOUTEK, R. Rozhovor jako metoda poznávání osobnosti a duševního zdraví. Pedagogická orientace, Brno: KONVOJ, spol. s r.o. Berkova 22, 612 00, 2005, 3, od s. 37-61, 24 s. ISSN 1211-4669
- [6] KOSÍK, M., PACUT, M., Organizace sportu. 1. vyd. Ostrava: VŠB – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA, 2009, ISBN 978-80-248-2017-0
- [7] KOTLER, P. Moderní marketing. 1.vyd. Praha: Grada, 2007. 1041 s. ISBN 80-247-00166
- [8] KOTLER, P.; KELLER, K. L. [i]Marketing management.[/i] Přel. Černá, Š.; Faktor, V.; Juppá, T. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, spol. s.r.o., 2007. 788 s. ISBN 978-80-247-1359-5
- [9] NOVOTNÝ, J.[i] Ekonomika sportu: vybrané kapitoly.[/i] 1. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. 119 s. ISBN 978-80-245-1521-2
- [10] PLOS, R. a kolektiv, Paragliding. 1. vyd. Cheb: Svět křídel, 2010. ISBN 97-80-86808-78-9
- [11] RŮŽIČKOVÁ, R., Neziskové organizace. 10. vyd. Olomouc: Anag, 2009. ISBN 978-80-7263-538-2

Elektronické zdroje:

- [12] Fondy Evropské unie [online] [cit.2011-22-02]. Dostupné z WWW: < www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU >
- [13] Grant sportovní: EDotace.cz Váš průvodce světem dotací [online] 2010, 22. 10. 2010 [cit. 2010-10-31]. Dostupné z WWW: < www.edotace.cz/katalog-dotaci/grant-sportovni-9374/doplňující/ >
- [14] HOFMANN, Petr. Padákové kluzáky [online]. [cit. 2011-01-02]. Dostupný z WWW: < www.laacr.cz/index.php?Action=A_List&SECTION_ID=3&PART_ID=41 >
- [15] Podmínky pro poskytování dotací z rozpočtu Moravskoslezského kraje unie [online] [cit.

2011-28-03]. Dostupné z WWW: < www.verejna-sprava.kr-moravskoslezsky.cz/dot_zas00.html >

[16] Podmínky pro poskytování dotaci z rozpočtu Moravskoslezského kraje [online] [cit. 2010-02-12]. Dostupné z WWW:

<www.verejnasprava.krmoravskoslezsky.cz/zip/dot_zas00_01.pdf>

[17] Podpora svazu paraglidingu [online] [cit.2011-15-02]. Dostupné z WWW:

<www.svazpg.cz/podpora.cz >

[18] Ruml, Michal, Jak získat dotaci z Evropské unie? [online], 2008, 31. 3. 2008 [cit. 2011 - 4-4]. Dostupné z WWW: < www.finance.cz/zpravy/finance/158741-jak-ziskat-dotaci-z-evropske-unie-/ >

[19] Stanovy LAA ČR [online]. [cit. 2011-05-03]. Dostupný z WWW:

<http://www.laacr.cz/index.php?Action=View&ARTICLE_ID=1421#_Toc183235454 >

[20] Státní podpora sportu pro rok 2011: MŠMT ČR [online]. 2010, 8. 9. 2010 [cit. 2011-02-11]. Dostupný z WWW: < www.msmt.cz/sport/odkazy >

Seznam zkratk

BŠL	-	Beskydská škola létání
ČR	-	Česká republika
ČSSR	-	Československá socialistická republika
ČSTV	-	Český svaz tělesné výchovy
DPH	-	daň z přidané hodnoty
EU	-	Evropská unie
LAA	-	Letecká amatérská asociace
MDČR	-	Ministerstvo dopravy České republiky
MSK	-	Moravskoslezský kraj
MŠMT	-	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NASA	-	Národní úřad pro letectví a kosmonautiku
NUTS	-	Nomenklatura územních statistických jednotek
OP	-	operační program
OS	-	občanské sdružení
PG	-	paragliding
PK	-	padákový kluzák
PL – A	-	Pilotní list kategorie A
PL – B	-	Pilotní list kategorie B
ROP	-	Regionální operační program
S.R.O.	-	společnost s ručením omezeným
SWOT	-	SWOT analýza

Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce

Prohlašuji, že

- jsem byl seznámen s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- беру на ве́домі, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, bakalářskou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že bakalářská práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího bakalářské práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o bakalářské práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, bakalářskou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 10. 5. 2011

Ondřej Trčka

jméno a příjmení studenta

Adresa trvalého pobytu studenta:

Solanec pod Soláněm 131

756 62 Hutisko-Solanec

Seznam příloh

- Příloha č. 1 Paraglidingové kurzy MAC školy paraglidingu
- Příloha č. 2 Vývoj počtu členů svazu paraglidingu v posledních 3 letech
- Příloha č. 3 Ukázka internetových stránek MAC školy paraglidingu, s.r.o.